

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-01 Definición del Problema

Motivos de creación:	- Creación del PED y PD - Actualización del PED y PD, o - Creación de Institución
Diagnóstico:	En Quintana Roo, los pueblos y comunidades indígenas enfrentan desigualdades sociales que se expresan en limitaciones en el acceso a servicios básicos, rezago educativo, insuficiente cobertura de salud, bajos ingresos y menor acceso a oportunidades de desarrollo económico y social. Esta situación limita el ejercicio pleno de sus derechos y reproduce condiciones de exclusión social y cultural.
¿Qué problema es el que origina el programa?:	La desigualdad social de las comunidades indígenas en el Estado de Quintana Roo, reflejada en la falta de acceso equitativo a servicios básicos, educación, salud, infraestructura y oportunidades de desarrollo.
¿Cuál es la magnitud del problema?:	En Quintana Roo, aprox. 16.7% de la población se autoidentifica como indígena (INEGI, 2020). Más del 40% de la población indígena presenta rezago educativo (CONAPO, 2022). El 30% de los hogares indígenas carecen de acceso a servicios básicos de vivienda como agua entubada o drenaje (CONEVAL, 2020). La tasa de pobreza en población indígena supera el 60%, muy por encima de la media estatal (CONEVAL, 2020).
¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?:	Garantizar el acceso equitativo de los pueblos y comunidades indígenas a servicios básicos, educación de calidad, salud, infraestructura y oportunidades económicas que permitan mejorar sus condiciones de vida, reducir las brechas de desigualdad y fortalecer su desarrollo integral con pertinencia cultural.
Mecanismos de Focalización:	-Método geográfico: Identificación de localidades con alta presencia indígena mediante datos del INEGI, CONEVAL y CDI/INPI.-Índices de marginación y pobreza: Priorización de municipios/localidades con mayor rezago social.-Autoadscripción indígena: Reconocimiento de la población que se identifica como indígena en censos y encuestas.-Enfoque participativo: Identificación de necesidades a través de asambleas comunitarias y consultas previas.
Población de Referencia (Universo):	Población total del Estado: 1.9 millones de personas
Población Potencial:	Población indígena del Estado: 586,728
Población Objetivo:	4,240 personas indígenas
Liga de Acceso:	https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/ https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Paginas/Informes_Pobreza_Evaluacion_2020.aspx

Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Comisión Estatal de Mejora Regulatoria (CEMER)	Promover la mejora de las regulaciones y la simplificación de trámites y servicios, así como la transparencia en la elaboración y aplicación de los mismos, procurando que éstos generen beneficios superiores a sus costos y el máximo beneficio para la sociedad	Coordinar y dar seguimiento a los trabajos de implementación de buenas prácticas regulatorias, simplificación y digitalización de trámites y servicios.	
Coordinación Estatal de Protección Civil	Fomentar en la población una cultura de protección civil para salvaguardar la integridad física de las personas, sus bienes y entorno frente a la eventualidad de un riesgo, emergencia, siniestro o desastre	Funciones de tipo administrativo, así como específicas en situaciones de normalidad, emergencia y recuperación y las demás que marca la Ley de Protección Civil del Estado de Quintana Roo	

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Dolina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

Identificación de Involucrados

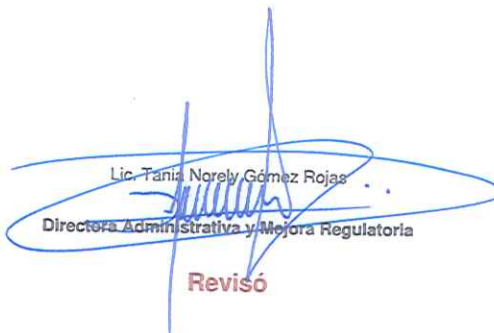
Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
El Instituto para el Desarrollo del Pueblo Maya y las Comunidades Indígenas del Estado de Quintana Roo.	Es el organismo público que tiene a cargo operar e instrumentar programas y acciones específicas para el desarrollo del pueblo maya y las comunidades indígenas.	Atender en tiempo y forma así como ejercer los recursos públicos autorizados destinado a este programa presupuestario	
Los pueblos y comunidades indígenas y Afromexicanas	Que el gobierno implemente y aplique políticas para la atención del desarrollo social y cultural de los pueblos originarios que habitan en el estado.	A ser escuchados y no excluidos y ser participe de los planes de gobierno con enfoque en sus comunidades.	



Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

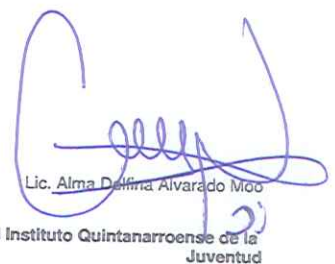
Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró



Lic. Tania Norely Gómez Rojas
Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó



Lic. Alma Delfina Alvarado Mota
Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-02

Análisis del Problema (Árbol de Problemas)

EFFECTO SUPERIOR

Persistencia de la marginación y exclusión social de las comunidades indígenas en Quintana Roo.

EFFECTO DIRECTO

ED1 - Débil incorporación del enfoque de derechos humanos en la atención y servicios prestados por el personal del sector salud.

EFFECTO INDIRECTO

EI1.1 - Baja participación del personal del sector salud en procesos formativos en Derechos Humanos.

EFFECTO INDIRECTO

EI1.2 - Limitado desarrollo de competencias en Derechos Humanos en el personal del sector salud.

EFFECTO DIRECTO

ED2 - Limitado acceso de las comunidades indígenas a servicios básicos, salud, educación y oportunidades de desarrollo.

EFFECTO INDIRECTO

EI2.1 - Dificultades en la comunicación y acceso a servicios públicos por parte de personas hablantes de lenguas originarias.

EFFECTO DIRECTO

ED3 - Mayor vulnerabilidad ante riesgos sociales, económicos y ambientales.

EFFECTO INDIRECTO

EI3.1 - Limitado acceso a información oportuna y comprensible en contextos de emergencia para poblaciones indígenas.

EFFECTO DIRECTO

ED4 - Incremento de la discriminación y violencia en comunidades indígenas y afro mexicanas.

EFFECTO INDIRECTO

EI4.1 - Escaso conocimiento en la población indígena y afro mexicana sobre derechos sexuales y reproductivos, y mecanismos de prevención de la violencia.

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora
Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la
Juventud

Autorizó

EFFECTO INDIRECTO

EI4.2 - Limitado acceso a recursos educativos adecuados sobre violencia y sexualidad en comunidades indígenas y afroamericanas.

EFFECTO DIRECTO

ED5 - Escasas oportunidades de inserción productiva y laboral para jóvenes indígenas y afroamericanos.

EFFECTO INDIRECTO

EI5.1 - Bajas oportunidades para el desarrollo de capacidades productivas y autosuficiencia económica entre jóvenes indígenas y afroamericanos.

EFFECTO DIRECTO

ED6 - Rezago en el fortalecimiento de capacidades locales y en la participación comunitaria.

EFFECTO INDIRECTO

EI6.1 - Limitada práctica deportiva y desarrollo de talentos en comunidades indígenas.

EFFECTO INDIRECTO

EI6.2 - Escasa visibilidad y reconocimiento de los talentos deportivos indígenas en escenarios internacionales.

EFFECTO DIRECTO

ED7 - Diseño e implementación de políticas públicas poco pertinentes y con baja efectividad para atender las necesidades culturales de los pueblos indígenas y afroamericanos.

EFFECTO INDIRECTO

EI7.1 - Pérdida progresiva de prácticas, saberes y expresiones culturales, así como debilitamiento de la identidad comunitaria.

EFFECTO INDIRECTO

EI7.2 - Limitada apropiación y ejercicio de derechos culturales por parte de la población maya, lo que genera exclusión en la toma de decisiones y en el acceso a programas y apoyos institucionales.

PROBLEMA CENTRAL

La desigualdad social de las comunidades indígenas en el Estado de Quintana Roo, reflejada en la falta de acceso equitativo a servicios básicos, educación, salud, infraestructura y oportunidades de desarrollo.

CAUSA DIRECTA

CD1 - Ausencia o insuficiencia de procesos formativos en derechos humanos dirigidos al personal del sector salud.

CAUSA INDIRECTA

CI1.1 - Bajo nivel de conocimiento o acceso a la información sobre convocatorias de formación en Derechos Humanos entre el personal del sector salud.

CAUSA INDIRECTA

CI1.2 - Carencia de espacios estructurados y sistemáticos de formación en Derechos Humanos dirigidos al personal del sector salud.

Mtra. Yahsiry Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delfina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

CAUSA DIRECTA

CD2 - Falta de difusión de información adecuada de trámites y servicios.

CAUSA INDIRECTA

CI2.1 - Barreras lingüísticas y culturales

CAUSA DIRECTA

CD3 - Falta de campañas de protección civil de medidas preventivas ante la presencia de fenómenos naturales en lenguas originarias

CAUSA INDIRECTA

CI3.1 - No se cuenta con material informativo para la atención de fenómenos naturales en lenguas originarias.

CAUSA DIRECTA

CD4 - Falta de campañas de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a la población en las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.

CAUSA INDIRECTA

CI4.1 - Insuficiente difusión de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a la población en las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo

CAUSA INDIRECTA

CI4.2 - Falta de materiales con información sobre violencia y sexualidad dirigidas a la población en las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo

CAUSA DIRECTA

CD5 - La formación en emprendimiento no considera a las personas jóvenes de las comunidades indígenas y afromexicanas.

CAUSA INDIRECTA

CI5.1 - Insuficiente oferta de formación en emprendimiento dirigida a jóvenes indígenas y afromexicanos.

CAUSA DIRECTA

CD6 - Falta de apoyos a municipios con población indígena.

CAUSA INDIRECTA

CI6.1 - Falta de material deportivo a clubes deportivos de zonas indígenas.

CAUSA INDIRECTA

CI6.2 - Carencia de participación de deportistas autoctonos e indígenas en eventos internacionales.

CAUSA DIRECTA

CD7 - Necesidad de un diagnóstico de cada contexto cultural donde se desarrollan las personas indígenas y afromexicanas en Quintana Roo

CAUSA INDIRECTA

CI7.1 - Desconocimiento de las formas de vida y de los procesos de transmisión de las prácticas culturales de las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delfina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

CAUSA INDIRECTA

CI7.2 - Instrumentos normativos sin traducción a la lengua maya en materia cultural.



Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

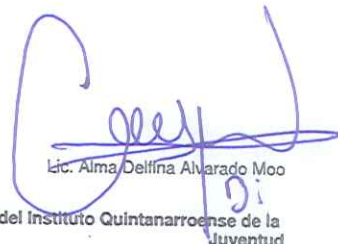
Elaboró



Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó



Lic. Alma Delfina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-03

Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)

FIN SUPERIOR

Contribuir a mejorar la calidad de vida de los grupos indígenas y afromexicanos para reducir sus condiciones de desventaja social.

FIN DIRECTO

FD1 - Personal del sector salud capacitado en derechos humanos con enfoque en salud.

FIN INDIRECTO

FI1.1 - Mayor participación del personal del sector salud en los procesos formativos disponibles.

FIN INDIRECTO

FI1.2 - Fortalecimiento sostenible de competencias en derechos humanos dentro del sistema de formación del sector salud.

FIN DIRECTO

FD2 - Mayor acceso de las comunidades indígenas a servicios básicos, educación, salud e infraestructura con pertinencia cultural.

FIN INDIRECTO

FI2.1 - Disponibilidad de recursos educativos e informativos accesibles para la población objetivo.

FIN DIRECTO

FD3 - Reducción de la vulnerabilidad ante riesgos sociales, económicos y ambientales.

FIN INDIRECTO

FI3.1 - Comunidades indígenas mejor informadas y preparadas para responder ante fenómenos naturales.

FIN DIRECTO

FD4 - Disminución de la violencia y la discriminación hacia comunidades indígenas y afromexicanas.

FIN INDIRECTO

FI4.1 - Mayor conocimiento en las comunidades indígenas y afromexicanas sobre derechos sexuales y prevención de la violencia.

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora
Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la
Juventud

Autorizó

FIN INDIRECTO

FI4.2 - Disponibilidad de materiales adecuados para procesos de sensibilización en derechos sexuales y reproductivos.

FIN DIRECTO

FD5 - Incremento de oportunidades productivas y laborales para jóvenes indígenas y afromexicanos.

FIN INDIRECTO

FI5.1 - Jóvenes indígenas y afromexicanos fortalecen capacidades para el autoempleo y desarrollo económico.

FIN DIRECTO

FD6 - Fortalecimiento de las capacidades municipales para la atención de comunidades indígenas.

FIN INDIRECTO

FI6.1 - Clubes deportivos indígenas fortalecidos para fomentar la actividad física y el desarrollo de talentos.

FIN INDIRECTO

FI6.2 - Mayor visibilidad y reconocimiento del talento deportivo indígena a nivel internacional.

FIN DIRECTO

FD7 - Políticas públicas culturales diseñadas con pertinencia y eficacia para atender las necesidades de los pueblos indígenas y afromexicanos.

FIN INDIRECTO

FI7.1 - Preservación, fortalecimiento y transmisión intergeneracional de la identidad cultural indígena y afromexicana.

FIN INDIRECTO

FI7.2 - Ejercicio pleno de los derechos culturales por parte de la población maya, con mayor inclusión en la toma de decisiones y acceso equitativo a los beneficios institucionales.

OBJETIVO CENTRAL

Garantizar el acceso equitativo de los pueblos y comunidades indígenas a servicios básicos, educación de calidad, salud, infraestructura y oportunidades económicas que permitan mejorar sus condiciones de vida, reducir las brechas de desigualdad y fortalecer su desarrollo integral con pertinencia cultural.

MEDIO DIRECTO

MD1 - Diseño e implementación de programas de formación en derechos humanos con enfoque en salud.

MEDIO INDIRECTO

MI1.1 - Desarrollo y ejecución de campañas informativas internas sobre convocatorias de formación.

MEDIO INDIRECTO

MI1.2 - Integración de la temática de derechos humanos en los programas de formación continua del sector salud.

Mtra. Yahaira Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Dolina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

MEDIO DIRECTO

MD2 - Material informativo promocionado.

MEDIO INDIRECTO

MI2.1 - Realización de material informativo.

MEDIO DIRECTO

MD3 - Existencia de campañas de protección civil de medidas preventivas ante la presencia de fenómenos naturales en lenguas originarias.

MEDIO INDIRECTO

MI3.1 - Se cuenta con material informativo para la atención de fenómenos naturales en lenguas originarias.

MEDIO DIRECTO

MD4 - Existencia de campañas de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a las comunidades indígenas y afroamericanas en Quintana Roo.

MEDIO INDIRECTO

MI4.1 - Suficiente difusión de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a las comunidades indígenas y afroamericanas en Quintana Roo.

MEDIO INDIRECTO

MI4.2 - Preparación de materiales con información sobre violencia y sexualidad dirigidas a las comunidades indígenas y afroamericanas en Quintana Roo.

MEDIO DIRECTO

MD5 - La formación en emprendimiento incluyen a los jóvenes de las comunidades indígenas y afroamericanas.

MEDIO INDIRECTO

MI5.1 - Se implementa una oferta en emprendimiento diseñada específicamente para jóvenes indígenas y afroamericanos.

MEDIO DIRECTO

MD6 - Apoyos a municipios con población indígena.

MEDIO INDIRECTO

MI6.1 - Material deportivo a clubes deportivos de zonas indígenas.

MEDIO INDIRECTO

MI6.2 - Participación de deportistas autoctonos e indígenas en eventos internacionales.

MEDIO DIRECTO

MD7 - Existe un diagnóstico de cada contexto cultural donde se desarrollan las personas indígenas y afroamericanas en Quintana Roo.

MEDIO INDIRECTO

MI7.1 - Conocimiento de las formas de vida y de los procesos de transmisión de las prácticas culturales de las comunidades indígenas y afroamericanas en Quintana Roo.

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Belina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

MEDIO INDIRECTO

MI7.2 - Instrumentos normativos con traducción a la lengua maya en materia cultural.



Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

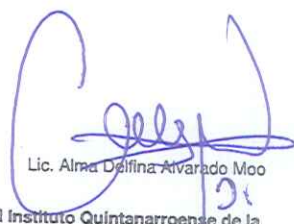
Elaboró



Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó



Lic. Alma Delfina Atvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-04

Selección de Alternativas

Objetivo del Programa Presupuestario:

Garantizar el acceso equitativo de los pueblos y comunidades indígenas a servicios básicos, educación de calidad, salud, infraestructura y oportunidades económicas que permitan mejorar sus condiciones de vida, reducir las brechas de desigualdad y fortalecer su desarrollo integral con pertinencia cultural.

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
1 - Diseño e implementación de programas de formación en derechos humanos con enfoque en salud.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9) ☒	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10) ☒	90	1
1.1 - Desarrollo y ejecución de campañas informativas internas sobre convocatorias de formación.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9) ☒	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10) ☒	45	1.1
1.2 - Integración de la temática de derechos humanos en los programas de formación continua del sector salud.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9) ☒	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10) ☒	45	1.2
2 - Material informativo promocionado.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9) ☒	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10) ☒	90	2
2.1 - Realización de material informativo.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9) ☒	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10) ☒	45	2.1
3 - Existencia de campañas de protección civil de medidas preventivas ante la presencia de fenómenos naturales en lenguas originarias.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9) ☒	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10) ☒	90	3

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
3.1 - Se cuenta con material informativo para la atención de fenómenos naturales en lenguas originarias.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	45	3.1
4 - Existencia de campañas de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a las comunidades indígenas y afroamericanas en Quintana Roo.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	90	4
4.1 - Suficiente difusión de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a las comunidades indígenas y afroamericanas en Quintana Roo.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	45	4.1
4.2 - Preparación de materiales con información sobre violencia y sexualidad dirigidas a las comunidades indígenas y afroamericanas en Quintana Roo.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	45	4.2
5 - La formación en emprendimiento incluyen a los jóvenes de las comunidades indígenas y afroamericanas.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	90	5
5.1 - Se implementa una oferta en emprendimiento diseñada específicamente para jóvenes indígenas y afroamericanos.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	45	5.1
6 - Apoyos a municipios con población indígena.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	90	6
6.1 - Material deportivo a clubes deportivos de zonas indígenas.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	45	6.1
6.2 - Participación de deportistas autoctonos e indígenas en eventos internacionales.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	45	6.2
7 - Existe un diagnóstico de cada contexto cultural donde se desarrollan las personas indígenas y afroamericanas en Quintana Roo.	Baja (1)	Media (5)	☒ Alta (9)	Bajo (2)	☒ Medio (5)	Alto (10)	90	7

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delfina Avilado Mee

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
7.1 - Conocimiento de las formas de vida y de los procesos de transmisión de las prácticas culturales de las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9) ☒	Bajo (2)	Medio (5) ☒	Alto (10)	45	7.1
7.2 - Instrumentos normativos con traducción a la lengua maya en materia cultural.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9) ☒	Bajo (2)	Medio (5) ☒	Alto (10)	45	7.2

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delfina Aivalado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-05

Estructura Analítica por Programa Presupuestario

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
EFFECTOS Persistencia de la marginación y exclusión social de las comunidades indígenas en Quintana Roo.	FINES Contribuir a mejorar la calidad de vida de los grupos indígenas y afromexicanos para reducir sus condiciones de desventaja social.	Fin	F - Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población indígenas y afromexicana para reducir sus condiciones de desventaja social.	Mejorar la situación social de los pueblos y comunidades indígenas.
PROBLEMA La desigualdad social de las comunidades indígenas en el Estado de Quintana Roo, reflejada en la falta de acceso equitativo a servicios básicos, educación, salud, infraestructura y oportunidades de desarrollo.	OBJETIVO Garantizar el acceso equitativo de los pueblos y comunidades indígenas a servicios básicos, educación de calidad, salud, infraestructura y oportunidades económicas que permitan mejorar sus condiciones de vida, reducir las brechas de desigualdad y fortalecer su desarrollo integral con pertinencia cultural.	Propósito	P - Reducir las brechas de desigualdad social en la población indígena y afromexicana.	La población indígena y afromexicana accede a servicios básicos, educación, salud, infraestructura y oportunidades de desarrollo.
CAUSAS DIRECTAS CD1 Ausencia o insuficiencia de procesos formativos en derechos humanos dirigidos al personal del sector salud.	MEDIOS DIRECTOS MD1 Diseño e implementación de programas de formación en derechos humanos con enfoque en salud.	Componente	C01 - Programa de formación en emprendimiento para jóvenes indígenas y afroamericanos implementados	
CAUSAS INDIRECTAS CI1.1 Bajo nivel de conocimiento o acceso a la información sobre convocatorias de formación en Derechos Humanos entre el personal del sector salud.	MEDIOS INDIRECTOS MI1.1 Desarrollo y ejecución de campañas informativas internas sobre convocatorias de formación.	Actividad	C01.A01 - Pláticas en emprendimiento	
CD2 Falta de difusión de información adecuada de trámites y servicios.	MD2 Material informativo promocionado.			
CD3 Falta de campañas de protección civil de medidas preventivas ante la presencia de fenómenos naturales en lenguas originarias	MD3 Existencia de campañas de protección civil de medidas preventivas ante la presencia de fenómenos naturales en lenguas originarias.			
CD4 Falta de campañas de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a la población en las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.	MD4 Existencia de campañas de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.			
CD5 La formación en emprendimiento no considera a las personas jóvenes de las comunidades indígenas y afromexicanas.	MD5 La formación en emprendimiento incluyen a los jóvenes de las comunidades indígenas y afromexicanas.			
CD6 Falta de apoyos a municipios con población indígena.	MD6 Apoyos a municipios con población indígena.			

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
CD7 Necesidad de un diagnóstico de cada contexto cultural donde se desarrollan las personas indígenas y afromexicanas en Quintana Roo	MD7 Existe un diagnóstico de cada contexto cultural donde se desarrollan las personas indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.			
CI1.2 Carencia de espacios estructurados y sistemáticos de formación en Derechos Humanos dirigidos al personal del sector salud.	MI1.2 Integración de la temática de derechos humanos en los programas de formación continua del sector salud.			
CI2.1 Barreras lingüísticas y culturales	MI2.1 Realización de material informativo.			
CI3.1 No se cuenta con material informativo para la atención de fenómenos naturales en lenguas originarias.	MI3.1 Se cuenta con material informativo para la atención de fenómenos naturales en lenguas originarias.			
CI4.1 Insuficiente difusión de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a la población en las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo	MI4.1 Suficiente difusión de información sobre violencia y sexualidad dirigidas a las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.			
CI4.2 Falta de materiales con información sobre violencia y sexualidad dirigidas a la población en las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo	MI4.2 Preparación de materiales con información sobre violencia y sexualidad dirigidas a las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.			
CI5.1 Insuficiente oferta de formación en emprendimiento dirigida a jóvenes indígenas y afromexicanos.	MI5.1 Se implementa una oferta en emprendimiento diseñada específicamente para jóvenes indígenas y afromexicanos.			
CI6.1 Falta de material deportivo a clubes deportivos de zonas indígenas.	MI6.1 Material deportivo a clubes deportivos de zonas indígenas.			
CI6.2 Carencia de participación de deportistas autoctonos e indígenas en eventos internacionales.	MI6.2 Participación de deportistas autoctonos e indígenas en eventos internacionales.			
CI7.1 Desconocimiento de las formas de vida y de los procesos de transmisión de las prácticas culturales de las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.	MI7.1 Conocimiento de las formas de vida y de los procesos de transmisión de las prácticas culturales de las comunidades indígenas y afromexicanas en Quintana Roo.			
CI7.2 Instrumentos normativos sin traducción a la lengua maya en materia cultural.	MI7.2 Instrumentos normativos con traducción a la lengua maya en materia cultural.			


Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró


Lic. Tania Norely Gómez Rojas
Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó


Lic. Alma Delfina Alvarado Meo
Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-06

Matriz de Indicadores para Resultados

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)

Eje	Programa del P.E.D.	Objetivo	Estrategia
01 - EJE 1: BIENESTAR SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA.	TEMA 1.1 BIENESTAR SOCIAL	01-01 - Contribuir al bienestar social de las y los quintanarroenses en situación de pobreza, marginación y vulnerabilidad para mejorar su calidad de vida.	01-01-02 - Impulsar políticas y programas con perspectiva de juventudes para fortalecer el bienestar de las personas jóvenes, considerando alianzas entre los sectores público, privado y social.

Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.)

Programa de Desarrollo	Tipo de P.D.	Tema	Objetivo	Estrategia
05 - ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA ESPECIAL DE PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS	Especial	Pueblos y Comunidades Indígenas y Afromexicanas	05-01 - Atender y enfrentar con la intervención pública la condición de rezago social en que se encuentran los pueblos, comunidades indígenas y afromexicanas.	05-01-01 - Diseñar, implementar y ejecutar acciones que garanticen el acceso a alimentación. Capacitación con enfoque a los derechos humanos para las personas de las comunidades indígenas, además fortalecer, resguardar y fomentar sus expresiones culturales.

Alineación Funcional

Finalidad:	2 - Desarrollo Social	Función:	26 - Protección Social
-------------------	-----------------------	-----------------	------------------------

Misión

Formular e instrumentar la política estatal de la juventud de Quintana Roo, para promover el desarrollo integral de las juventudes, a través de políticas, programas, servicios y acciones, que permitan a las juventudes acceder a sus derechos fundamentales.

Visión

Ser la instancia encargada de promover la perspectiva de juventudes en el Estado de Quintana Roo, para impulsar su desarrollo integral y participación social, reconociéndolos como agentes estratégicos para el desarrollo social y económico.

Objeto del Ente

Formular e instrumentar la política estatal de la juventud, acorde con los objetivos, estrategias y líneas de acción contenidos en el Plan Estatal de Desarrollo, así como vigilar el cumplimiento de la Ley de la Juventud del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo.

Formato 4 x 4

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Fin	F - Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población indígenas y afromexicana para reducir sus condiciones de desventaja social.	PEDO611 - Porcentaje de la población que se considera indígena.	INPI. Sistema Nacional de Información y Estadística sobre los Pueblos y Comunidades Indígenas y Afromexicanas, con base en: INEGI. Censo de Población y Vivienda 2020. Muestra censal. Microdatos. Instituto para el Desarrollo del Pueblo Maya y las Comunidades Indígenas del Estado de Quintana Roo. https://inmaya.qroo.gob.mx/index.php/programas-presupuestarios/	Mejorar la situación social de los pueblos y comunidades indígenas.

Mtra. Yahary Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delfina Alvarado Mico

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Propósito	P - Reducir las brechas de desigualdad social en la población indígena y afroamericana.	0106IO2 - Cobertura de atención a la población indígena y afroamericana	Registro de información de los logros/metras alcanzadas, por INMAYA y dependencias públicas en sus líneas transversales. Instituto para el Desarrollo del Pueblo Maya y las Comunidades Indígenas del Estado de Quintana Roo https://inmaya.qroo.gob.mx/index.php/programas-presupuestarios/	Mejorar la situación social de los pueblos y comunidades indígenas.
Componente	C01 - Programa de formación en emprendimiento para jóvenes indígenas y afroamericanos implementados	6317E009C01 - Porcentaje de cumplimiento de la programación de beneficiarios	Lista de registro de beneficiarios del programa en formación en emprendimiento para jóvenes indígenas y afroamericanos Dirección de Organización y Participación Juvenil - https://qroo.gob.mx/juventud	Las juventudes indígenas y afroamericanos participan activamente y aplican los conocimientos adquiridos para su inserción económica.
Actividad	C01.A01 - Pláticas en emprendimiento	6317E009C01A01 - Número de pláticas en emprendimiento	Constancias de participación de las pláticas celebradas en emprendimiento Dirección de Organización y Participación Juvenil - https://qroo.gob.mx/juventud	La población joven indígena y afroamericana adquiere habilidades en emprendimiento.



Mtra. Yahairi Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró



Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó



Lic. Alma Delfina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112617317-1402 - Dirección de Organización y Participación Juvenil

NIVEL: FIN

RESUMEN NARRATIVO: F - Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población indígena y afroamericana para reducir sus condiciones de desventaja social.

INDICADOR: PED0611 - Porcentaje de la población que se considera indígena.

FÓRMULA: (Personas que se autoadscriben como indígenas/ Población total en Quintana Roo (3 años o más)) x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delfina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112617317-1402 - Dirección de Organización y Participación Juvenil

NIVEL: PROPOSITO

RESUMEN NARRATIVO: F.P - Reducir las brechas de desigualdad social en la población indígena y afromexicana.

INDICADOR: 0106IO2 - Cobertura de atención a la población indígena y afromexicana

FÓRMULA: Número total de personas indígenas y afromexicanas en el territorio/ Número de personas indígenas y afromexicanas atendidas) X 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delfina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112617317-1402 - Dirección de Organización y Participación Juvenil

NIVEL: COMPONENTE

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01 - Programa de formación en emprendimiento para jóvenes indígenas y afroamericanos implementados

INDICADOR: 6317E009C01 - Porcentaje de cumplimiento de la programación de beneficiarios

FÓRMULA: (Número personas jóvenes indígenas y afroamericanas atendidas en el periodo t/Número total personas jóvenes indígenas y afroamericanas programadas atender en el periodo t)x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Mide el porcentaje de avance del programa
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Se relacionan directamente.
03 - ¿Es claro?	✓			Expresa una acción puntual.
04 - ¿Es relevante?	✓			Relevante para la inclusión de jóvenes indígenas y afroamericanos.
05 - ¿Es económico?	✓			Usa presupuesto asignado.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Sí, en base a su indicador.
07 - ¿Es adecuado?	✓			Adecuado al Fin del programa especial.
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Se atiende la necesidad detectada.
CALIFICACIÓN	100.00			

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Morely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó

6317 - Instituto Quintanarroense de la Juventud

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E009 - Pueblos y Comunidades Indígenas.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112617317-1402 - Dirección de Organización y Participación Juvenil

NIVEL: ACTIVIDAD

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A01 - Pláticas en emprendimiento

INDICADOR: 6317E009C01A01 - Número de pláticas en emprendimiento

FÓRMULA: Número de pláticas en emprendimiento celebradas en el periodo t

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Mide el número de pláticas otorgadas.
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Se relacionan directamente
03 - ¿Es claro?	✓			Expresa una acción puntual.
04 - ¿Es relevante?	✓			Relevante para la inclusión de jóvenes indígenas y afroamericanos.
05 - ¿Es económico?	✓			Usa presupuesto asignado.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Sí, en base a su indicador.
07 - ¿Es adecuado?	✓			Adecuado al Fin del programa especial.
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Con capacitación, se desarrollan habilidades.
CALIFICACIÓN	100.00			

Mtra. Yahairy Concepción García Cohuo

Jefa de Departamento de Planeación y Mejora Regulatoria

Elaboró

Lic. Tania Norely Gómez Rojas

Directora Administrativa y Mejora Regulatoria

Revisó

Lic. Alma Delfina Alvarado Moo

Directora General del Instituto Quintanarroense de la Juventud

Autorizó